PREFEITURA DE
SÃO PAULO

RELATÓRIO ANUAL DE ACOMPANHAMENTO DO CDI 2025

CET

COGEAI
Setembro de 2026

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO CDI

Apresentação

Pensar a longo prazo e definir claramente metas traz sinergia à gestão, maior qualidade ao gasto público e, consequentemente, melhor aproveitamento das ações voltadas à população. Este documento visa apresentar o relatório anual do Compromisso de Desempenho Institucional – CDI.

O Compromisso de Desempenho Institucional – CDI, pactuado entre o Município de São Paulo, por meio da JOF – Junta Orçamentário-Financeira, e as entidades descentralizadas de administração indireta, é uma ferramenta de governança, com a prerrogativa de assegurar a preservação do patrimônio público, a economicidade e a qualidade das atividades prestadas pelas entidades da administração indireta. Ele é regido pelo Decreto Municipal nº 58.093, de 21 de fevereiro de 2018, e é composto por planejamento estratégico, plano tático composto por seis metas (econômica, financeira, pessoal, produtos, investimento e indicadores) e ações que visam a melhoria da eficiência e da governança da empresa.

Quanto às metas, estas são definidas de forma a estimular um desempenho superior aos resultados históricos na empresa, eventualmente ponderados por situações excepcionais. E o acompanhamento dos valores realizados permite averiguar as ações que influenciaram positivamente e negativamente a empresa, e, deste modo, permite ao leitor melhor avaliar a performance da empresa frente a suas finalidades institucionais.

Na avaliação do atingimento das metas utiliza-se a mensuração do resultado alcançado, corrigido pela imprevisibilidade e empenho das empresas. Os critérios estão expressos nos itens detalhados a seguir:

Resultados Econômico e Financeiro:

Atingido: O resultado foi igual ou melhor que a meta definida no CDI.

Atingido com ressalvas: O resultado foi atingido exclusivamente porque houve fatos ou eventos imprevisíveis que impactaram diretamente sobre o planejamento inicial, e, sem tais fatos ou eventos, o resultado da empresa não atingiria a meta definida no CDI.

Não atingido com ressalvas: O resultado não foi atingido exclusivamente porque houve fatos ou eventos imprevisíveis que impactaram diretamente sobre o planejamento inicial e não puderam ser evitados mesmo com o empenho da empresa.

Não atingido: O resultado foi inferior à meta definida no CDI.

Meta de Pessoal:

Atingido: quando atingir a meta quantitativa de pessoal e não exceder as despesas com pessoal pactuadas na meta definida no CDI.

Não Atingido: quando não atingir a meta quantitativa de pessoal e/ou exceder as despesas com pessoal pactuadas na meta definida no CDI.

Indicadores, Produtos e Investimentos:

Satisfatório: quando a partir de 75% dos itens atingirem uma execução de 100% da meta definida no CDI.

Não Satisfatório: quando menos de 75% dos itens atingirem uma execução de 100% da meta definida no CDI.

O benefício deste processo de definição e de acompanhamento dos resultados é ter uma orientação de ação para cada grande agrupamento de indicadores de desempenho da empresa. Adicionalmente, o acompanhamento dos resultados traz transparência para órgãos de controle e de governança, como os conselhos fiscais e os órgãos de acompanhamento, principalmente por meio da disponibilização das informações no SADIN – Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta e, posteriormente, nos relatórios e no portal de transparência.

Cenário

A Administração Indireta do Município de São Paulo representa um importante braço de execução de políticas públicas, compreende organismos que recebem a delegação ou a outorga da prestação de serviços públicos, podendo ser: autarquias, sociedade de economia mista, empresa pública, fundações públicas e serviços sociais autônomos. Trata de assuntos prioritários para a cidade como a Saúde, Habitação, Transporte Público, Trânsito, Cultura, Previdência Pública, Urbanismo, Obras e Desenvolvimento Econômico.

Assim como a Cidade, essas entidades em conjunto apresentam números consideráveis, como cerca de 10.025 vínculos trabalhistas e que, só no mês de dezembro de 2025, custaram aproximadamente R$ 264,62 milhões.

As entidades que são acompanhadas pelo Compromisso de Desempenho Institucional – CDI obtiveram ingresso de recursos de R$ 5,42 bilhões no ano de 2025.

Companhia de Engenharia de Tráfego

2025

Sumário Executivo

Meta	Cumprimento	Observação
Resultado Econômico	Não Atingido	A empresa apresentou ROB de R$ 203.527 mil, frente à meta de R$ 363.083 mil.
Resultado Financeiro	Não Atingido	A CET registrou queima de caixa de R$ 112.730 mil, valor R$ 50.954 mil pior do que a meta estabelecida de R$ 61.776 mil de consumo de caixa.
Meta Pessoal	Atingido	A empresa cumpriu a meta em relação ao quantitativo e às despesas com pessoal.
Plano de Investimentos	Não satisfatório	A entidade não cumpriu nenhum dos seus 3 itens do Plano de Investimentos.
Produtos	Satisfatório	A empresa logrou êxito em todos os quatro produtos apresentados.
Indicadores	Satisfatório	A empresa logrou êxito em todos os quatro indicadores apresentados.
CDI 2025		

A Companhia de Engenharia de Tráfego - CET, empresa de economia mista da Prefeitura do Município de São Paulo, constituída pela Lei n° 8.394 de 28 de maio de 1.976, dotada de personalidade jurídica de direito privado, tem por objetivo a prestação de serviços e execução de obras relacionadas com a operação, manutenção e ampliação do sistema de tráfego da Cidade de São Paulo, através do controle e avaliação de desempenho da malha viária, elaboração de estudos, projetos e pareceres sobre a sinalização semafórica e viária, desenvolvimento de sistemas especiais, treinamento e educação de trânsito e transporte.

Por ocasião da análise do Relatório de 2024, o COGEAI (Comitê de Governança das Entidades da Administração Indireta) decidiu pelo encaminhamento do Relatório à JOF com a seguinte recomendação:

CET: RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO CDI 2024

O Comitê deliberou pelo encaminhamento do Relatório de Acompanhamento do CDI 2024 à JOF com a recomendação de que a entidade envide esforços para atingir o plano de investimentos em 2025.

A empresa informou que a área de Governança Corporativa da CET deu ciência aos órgãos estatutários e à alta administração da Companhia acerca da aprovação do Relatório de Acompanhamento do CDI 2024 e da recomendação encaminhada pelo COGEAI. A comunicação ocorreu no âmbito da reunião da Diretoria Colegiada, registrada na ATA nº 1864, de 05/11/2025,

da reunião do Conselho de Administração (CONSAD), registrada na ATA nº 0825, de 17/11/2025, e da reunião do Conselho Fiscal (CONFIS), registrada na ATA nº 0622, de 11/11/2025.

A empresa ressalta ainda que as ações e os resultados, continuam demostrando o empenho e o compromisso da companhia com a população da São Paulo, nas questões de segurança viária, mobilidade e governança corporativa e estratégica, cumprindo com seu objeto social.

Resultado Econômico

Status: Não Atingido

R$ Mil

Resultado Econômico	Realizado 2024	Realizado 2025	Realizado 2024 vs Realizado 2025	Meta 2025	% Realizada em relação ao CDI 2025
1.1 - Resultado Operacional Bruto	345.768	203.527	**- 41,1%**	363.083	**56,1%**

O Resultado Econômico da CET é composto pela apuração do Resultado Operacional Bruto (ROB). Em 2025, o resultado ficou em R$ 203.527 mil, 41,14% abaixo do valor realizado em 2024 e 43,94% inferior à meta proposta no CDI, de R$ 363.083 mil. Desta forma, a empresa não atingiu a meta do CDI.

Os principais fatores que contribuíram para o não atingimento da meta do ROB foram a Receita Bruta, que encerrou o ano R$ 122.906 mil abaixo do previsto no CDI, em razão de os valores repassados nos contratos com a Prefeitura terem sido inferiores aos projetados, e as Deduções da Receita, que ficaram R$ 95.244 mil acima do previsto. No momento da elaboração do CDI, a empresa previa a utilização de créditos tributários acumulados para compensação de tributos incidentes sobre a receita. Entretanto, contabilmente, essa operação impacta o fluxo de caixa, mas não as Deduções da Receita na DRE, as quais são reconhecidas pelo regime de competência. Esses efeitos foram parcialmente compensados pelos Custos dos Serviços Prestados, que encerraram o ano R$ 58.584 mil abaixo do previsto.

A CET teve R$ 1.223.249 mil em Receita Operacional Líquida e R$ 1.019.732 mil incorridos em Custos. A Receita Operacional Líquida ficou 15% abaixo do projetado, enquanto a linha de Custos encerrou o exercício 5% abaixo do previsto.

R$ Mil

Conta	Projetado 2025	Realizado 2025
1 Receita Bruta	R$ 1.471.619	R$ 1.348.713
2 Deduções da Receita Bruta	-R$ 30.220	-R$ 125.464
= Receita Operacional Líquida	R$ 1.441.399	R$ 1.223.249
3 Custo dos Serviços Prestados	-R$ 1.078.316	-R$ 1.019.732
= Resultado Operacional Bruto	R$ 363.083	R$ 203.517

Com relação a 2025, foi mantido um cenário em que as receitas se concentraram em sua maior parte no contrato de prestação de serviços com a Secretária tutelar, totalizando R$ 1.281.610 mil, uma redução de 1,82 % frente ao exercício anterior.

R$ Mil

Receita Operacional	Realizado 2025	Realizado 2024	Var. % Anual
Serviços de Engenharia de Tráfego	R$ 1.281.610	R$ 1.305.350	- 1,82%
Eventos Diversos	R$ 67.103	R$ 72.396	- 7,31%
Total	**R$ 1.348.713**	**R$ 1.377.746**	**- 2,11%**

Fonte: Demonstrações Contábeis 2024 e 2025

Pelo quadro acima, nota-se, ainda, que as receitas com eventos diversos tiveram redução de 7,31%.

R$ Mil

Custos dos Serviços Prestados	Realizado 2025	Realizado 2024	Var. % Anual
Pessoal e Encargos	R$ 802.325	R$ 739.113	8,55%
Honorários da Administração	R$ 494	R$ 712	-30,62%
Material de Sinalização Viária	R$ 3.395	R$ 3.234	4,98%
Serviços de Terceiros e Outros Custos	R$ 213.517	R$ 157.745	35,36%
Total	**R$ 1.019.732**	**R$ 900.804**	13,20%

Fonte: Demonstrações Contábeis 2024 e 2025

Os custos dos serviços prestados registraram aumento de 13,20%. A rubrica de Pessoal e Encargos foi a que apresentou a maior elevação em termos absolutos, com acréscimo de R$ 63.212 mil, decorrente, principalmente, do reajuste salarial e do pagamento do adicional de periculosidade aos agentes de trânsito, implementado a partir de 2025.

Resultado Financeiro

Status: Não Atingido

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
INGRESSOS	**1.565.472**	**1.541.865**	**1.739.776**	**-1,5%**	**-11,4%**
1 Receitas Próprias	**1.564.921**	**1.506.921**	**1.739.776**	**-3,7%**	**-13,4%**
1.1 Clientes PMSP	1.488.892	1.421.915	1.668.230	-4,5%	-14,8%
1.2 Clientes Externos	76.029	83.220	71.545	9,5%	16,3%
1.3 Outras Receitas Próprias	-	-	-	-	-
1.4 Ingressos decorrentes de estornos e outros ajustes	-	1.786	-	-	-
2 Recursos Gerenciados	**551**	**34.945**	**-**	**6237,2%**	**-**
3 Investimentos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
4 Financiamentos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
DESEMBOLSOS	**1.505.542**	**1.654.595**	**1.801.552**	**9,9%**	**-8,2%**
5 Custeio	**1.497.827**	**1.631.519**	**1.791.552**	**8,9%**	**-8,9%**
5.1 Despesas com Pessoal	951.231	1.099.474	1.054.986	15,6%	4,2%
5.2 Serviços de Terceiros	427.791	451.954	678.974	5,6%	-33,4%
5.3 Material de Consumo	4.102	1.442	2.733	-64,8%	-47,2%
5.4 Despesas Gerais	12.431	20.517	24.458	65,0%	-16,1%
5.5 Tributárias	102.273	58.133	30.400	-43,2%	91,2%
6 Recursos Gerenciados	**529**	**22.502**	**-**	**4153,9%**	**-**
7 Investimentos	**7.186**	**574**	**10.000**	**-92,0%**	**-94,3%**
8 Financiamentos	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
LÍQUIDO	**59.930**	**-112.730**	**-61.776**	**-288,1%**	**82,5%**

SALDO INICIAL	**74.633**	**134.563**	**62.664**	**80,3%**	**114,7%**
SALDO FINAL	**134.563**	**21.833**	**888**	**-83,8%**	**2358,7%**

Fonte: Fluxo de Caixa – SADIN

A Companhia encerrou o ano com consumo de caixa de R$ 112.730 mil, o que representa, portanto, um consumo de caixa acima da meta pactuada em CDI, que foi de R$ 61.776 mil. Este resultado é fruto de R$ 1.541.865 mil de ingressos e R$ 1.654.595 mil de desembolsos.

Esse resultado inferior ao previsto é explicado pelo desempenho dos ingressos, que ficaram R$ 197.910 mil abaixo do projetado no CDI. Embora os desembolsos tenham encerrado o exercício R$ 146.956 mil abaixo do previsto no CDI, essa redução não foi suficiente para compensar a frustração dos ingressos, decorrente, sobretudo, da receita dos contratos com a Prefeitura, que ficou R$ 232.855 mil abaixo do valor previsto.

Os ingressos, compostos por receitas próprias e recursos gerenciados, tiveram redução de 1,51% em 2025. As receitas próprias da entidade são compostas por recursos advindos do contrato de prestação de serviços com a Secretaria e clientes externos e tiveram, no total, uma redução de

3,71% no ano. Os recursos do contrato de gestão, que compõem a maior parte da receita da entidade, totalizaram R$ 1.421.915 mil e, no ano, diminuíram 4,50%. Segundo a empresa, com relação a Clientes Externos, houve aumento na demanda no número de eventos na cidade, consequentemente, aumento dessa receita em 9,5%.

Desembolsos

Os desembolsos da CET apresentaram aumento em comparação ao ano de 2024, com um incremento de 9,90%. A seguir será detalhado melhor este movimento.

Custeio

O custeio da CET teve aumento de 8,93% no ano e o resultado foi consequência do incremento em Despesas com Pessoal, Serviços de Terceiros e Despesas Gerais, apesar da redução em Material de Consumo e Tributárias.

Despesas com Pessoal

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
5.1 Despesas com Pessoal	951 231	1 099 474	1 054 987	16%	4%
5.1.1 Salários	235 748	282 186	269 555	20%	5%
5.1.2 Encargos	265 573	308 842	291 624	16%	6%
5.1.3 13º Salário	22 190	28 070	28 966	26%	-3%
5.1.4 Férias	37 076	39 474	44 234	6%	-11%
5.1.5 Vale Refeição	43 228	48 265	42 672	12%	13%
5.1.6 Vale Alimentação	46 125	52 281	46 033	13%	14%
5.1.7 Pensão Alimentícia	3 773	3 972	4 200	5%	-5%
5.1.8 Plano de Saúde	200 898	162 354	212 880	-19%	-24%
5.1.9 Seguro de Vida	1 803	1 756	1 800	-3%	-2%
5.1.10 Consignações em Folha	17 278	16 249	18 000	-6%	-10%
5.1.11 Rescisões Contratuais	3 592	7 984	1 229	122%	550%
5.1.12 Reclamações e Acordos Trabalhistas	43 955	119 327	60 000	171%	99%
5.1.13 Recrutamento de Seleção	-	-	-	-	-
5.1.14 Treinamento de Pessoal	98	101	95	3%	6%
5.1.15 Vale transporte	2 777	2 937	3 456	6%	-15%
5.1.16 Assistência Odontológica	813	1 483	1 320	82%	12%
5.1.17 Outros desembolsos com pessoal	26 304	24 193	28 920	-8%	-16%

Fonte: SADIN

Os gastos com pessoal da CET encerraram o ano em R$ 1.099.474 mil, valor superior aos R$ 1.054.987 mil inicialmente projetados no CDI. Esse aumento decorreu, principalmente, do desempenho da linha de Reclamações e Acordos Trabalhistas, que registrou despesas R$ 59.327 mil acima do previsto. Tais valores referem-se, sobretudo, aos depósitos judiciais necessários para a interposição de recursos pela empresa às instâncias superiores da Justiça do Trabalho. Além disso, os gastos com salários e encargos ficaram R$ 29.849 mil acima do previsto, em razão do pagamento do adicional de periculosidade aos agentes de trânsito, despesa não contemplada

no planejamento original, bem como do pagamento, em 2025, do dissídio retroativo referente ao período de 2023 a 2024. Esses acréscimos foram parcialmente compensados pela redução das despesas com plano de saúde, que ficaram R$ 50.526 mil abaixo do valor previsto.

Em relação ao ano anterior, as despesas com pessoal apresentaram crescimento de 16%, correspondente a um incremento de R$ 148.243 mil. Os principais aumentos concentraram-se nas linhas de Salários e Encargos, com elevação de R$ 89.707 mil, e de Reclamações e Acordos Trabalhistas, com incremento de R$ 75.372 mil, pelos motivos já explicados anteriormente. Esses aumentos foram parcialmente compensados pela redução de R$ 38.543 mil nas despesas com plano de saúde.

Ressalta-se ainda que, devido ao prolongamento das negociações com os sindicatos, o acordo coletivo de trabalho referente a 2024 só foi celebrado em março de 2025. Dessa forma, o valor referente ao reajuste salarial de 2024 foi pago em março de 2025, de forma retroativa, não impactando o fluxo de caixa do exercício de 2024, mas aumentando os gastos com pessoal do exercício de 2025.

No que tange aos valores gastos com plano de saúde, percebe-se uma tendência de redução em 2025, tendo ocorrido uma diminuição de 24% em relação ao ano anterior.

	Plano de Saúde R$ mil	Variação R$ mil
2016	R$ 75 296	
2017	R$ 75 006	-R$ 290
2018	R$ 77 822	R$ 2 816
2019	R$ 81 651	R$ 3 829
2020	R$ 96 089	R$ 14 438
2021	R$ 106 046	R$ 9 957
2022	R$ 164 702	R$ 58 656
2023	R$ 200 204	R$ 35 502
2024	R$ 200 898	R$ 694
2025	R$ 162 354	-R$ 38 544

Fonte: SADIN

Serviços de Terceiros

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
5.2 Serviços de Terceiros	427 791	451 954	678 974	6%	-33%
5.2.1 Informática	62 976	50 571	86 028	-20%	-41%
5.2.2 Segurança	12 294	13 829	14 328	12%	-3%
5.2.3 Limpeza	4 673	5 557	5 076	19%	9%
5.2.4 Manutenção/Conservação Predial	15 880	27 958	22 224	76%	26%
5.2.5 Manutenção de Veículos/Equipamentos	12 069	13 778	16 092	14%	-14%
5.2.6 Correios	32 149	36 999	40 116	15%	-8%
5.2.7 Serviços Reprográficos	5	-	-	-100%	-
5.2.8 Locação de Veículos	14 358	19 978	58 128	39%	-66%
5.2.9 Publicidade	768	977	72	27%	1257%
5.2.10 Consultoria/Assessoria	675	864	762	28%	13%
5.2.11 Outros desembolsos com serviços de terceiros	271 945	281 442	436 150	**3%**	-35%
5.2.12 Desembolsos com retenções tributárias decorrentes	-	-	-	-	-

Fonte: SADIN

Os desembolsos com serviços de terceiros cresceram 6% em relação ao ano anterior, representando um incremento de R$ 24.163 mil. Ainda assim, o resultado ao final do exercício de 2025 ficou consideravelmente abaixo do projetado na meta do CDI, em R$ 227.020 mil. Em razão da redução das receitas em relação ao previsto no CDI, diversos projetos tiveram seus escopos reavaliados, resultando em economias principalmente nas linhas de Outros desembolsos com serviços de terceiros (R$ 154.708 mil), locação de veículos (R$ 38.150 mil), em decorrência da nova composição da frota, e serviços de informática (R$ 35.457 mil).

Material de Consumo e Despesas Gerais

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
5.3 Material de Consumo	4 102	1 442	2 732	-65%	-47%
5.3.1 Material de Escritório	791	391	360	-51%	9%
5.3.2 Copa e Cozinha	454	787	360	74%	119%
5.3.3 Higiene e Limpeza	23	35	60	53%	-41%
5.3.4 Outros desembolsos com material de consumo	-	2	-	-	-
5.3.5 Uniformes e EPI's	2 834	226	1 952	-92%	-88%
5.4 Despesas Gerais	12 431	20 517	24 454	65%	-16%
5.4.1 Aluguéis e demais despesas de ocupação	4 274	4 265	4 296	0%	-1%
5.4.2 Aluguel de Equipamentos	20	9	24	-57%	-64%
5.4.5 Viagens e Estadia	342	172	192	-50%	-10%
5.4.6 Transporte	4	226	-	5968%	-
5.4.7 Água	1 639	1 794	2 772	9%	-35%
5.4.8 Energia Elétrica	3 705	4 172	3 480	13%	20%
5.4.9 Telefone	120	108	168	-10%	-36%
5.4.10 Ações Judiciais	979	2 560	3 756	162%	-32%
5.4.11 Obras e Projetos	-	-	7 210	-	-100%
5.4.12 Multas	168	6 233	-	3612%	-
5.4.13 Outros desembolsos com despesas gerais	1 179	979	2 568	**-17%**	-62%

Fonte: SADIN

Os materiais de consumo apresentaram redução de R$ 2.660 mil em relação ao ano anterior, equivalente a uma diminuição de 65%. A principal economia ocorreu na rubrica de uniformes e EPIs, que registrou redução de R$ 2.608 mil, em razão da postergação dos respectivos gastos. Em relação ao previsto no CDI, a linha de materiais de consumo encerrou o exercício R$ 1.290 mil abaixo da meta estabelecida.

Quanto às Despesas Gerais, houve aumento de 65% (R$ 8.086 mil) em relação ao ano anterior, devido principalmente ao incremento de R$ 6.065 mil nas despesas com multas. Entretanto, em relação ao projetado no CDI, foi registrada economia de R$ 3.937 mil, motivada sobretudo pela rubrica de Obras e Projetos, para a qual estava previsto o montante de R$ 7.210 mil, sem que houvesse realização de despesas no exercício.

Tributárias

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
5.5 Tributárias	102 273	58 133	30 400	-43%	91%
5.5.1 PIS/COFINS	67 575	49 578	30 220	-27%	64%
5.5.2 ISS	3 570	-	-	-100%	-
5.5.3 ICMS	-	-	-	-	-
5.5.4 IR/CSLL	6 694	7 155	-	7%	-
5.5.5 Taxas	13	10	-	-28%	-
5.5.6 IPTU	436	501	-	15%	-
5.5.7 Outros Desembolsos Tributários	21 620	133	-	-99%	-
5.5.8 Despesas financeiras e bancárias	2 363	757	180	-68%	320%

Fonte: SADIN

Em 2025, as despesas tributárias apresentaram redução de 43% (R$ 44.140 mil) em relação ao exercício anterior. O principal fator para essa redução foi o reconhecimento da imunidade tributária recíproca ao longo de 2024, que resultou em menor recolhimento de tributos durante todo o exercício de 2025. Adicionalmente, a utilização de créditos acumulados junto à Receita Federal contribuiu para a redução dos gastos com PIS/COFINS. Em relação ao previsto no CDI, contudo, as despesas tributárias encerraram o exercício acima da meta, principalmente em razão dos maiores gastos com PIS/COFINS. Na elaboração do CDI, a empresa previa a utilização de um volume maior de créditos acumulados desse tributo, expectativa que não se concretizou integralmente.

Investimentos

R$ mil

Resultado Financeiro	Realizado 2024	Realizado 2025	Meta CDI 2025	Variação % Anual	Variação % CDI
7 Investimentos	**7 186**	**574**	**10 000**	**-92%**	**-94%**
7.1 Aquisições de Imóveis	-	-	-	-	-
7.2 Aquisições de Máquinas e Equipamentos	176	574	10 000	226%	-94%
7.3 Aquisições de Participações Acionárias	-	-	-	-	-
7.4 Aquisições de Investimentos Não Equivalentes de Caixa	-	-	-	-	-
7.5 Aquisições de Patentes e Licenças	7 011	-	-	-100%	-

Fonte: SADIN

A CET desembolsou R$ 574 mil em investimentos no exercício de 2025, montante 92% inferior ao realizado em 2024 e 94% abaixo do valor projetado no CDI. Em razão da receita inferior à prevista, a empresa contingenciou a maior parte dos investimentos programados para o período.

Meta De Pessoal

Status: Atingido

Despesa de Pessoal	TOTAL 2024	TOTAL 2025	2025 vs 2024	Meta 2025	% da Meta - 2025
3.1 - Quantidade de Pessoal *	**3.758**	**3.731**	**-27**	**3.828**	**98,2%**
CLT: contrato por tempo indeterminado	**3.754**	**3.727**			
Estatutário: conselho administrativo (estatuto social)	**9**	**8**			
Estatutário: conselho fiscal (estatuto social)	**3**	**5**			
Estatutário: diretor (estatuto social)	**4**	**4**			
Estatutário: comitê de auditoria estatutária	**3**	**3**			
Estagiário	**325**	**367**			

R$ Mil

3.2 - Fluxo de Caixa - rubrica 5.1 - Total Despesas de Pessoal	**951.231**	**1.099.474**	**16%**		
(-) rubrica 5.1.11 - Rescisões Contratuais	3.592	7.984	171%		
(-) rubrica 5.1.12 - Reclamações e Acordos Trabalhistas	43.955	119.327	122%		
= Fluxo de Caixa - Despesas de Pessoal a serem consideradas para análise da Meta CDI 2025 **	**903.683**	**972.162**	**7,6%**	**993.758**	**97,8%**

(*) A meta quantitativa considera apenas os vínculos: CLT: contrato por tempo indeterminado; Estatutário: diretor (estatuto social); Estatutário: servidor público (estatuto do servidor público municipal); Estatutário: outros; Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Municipal; Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Estadual e Servidor público cedido por outro ente: Servidor Público Federal.

(**) A meta de despesa de pessoal considera os desembolsos com todos os vínculos. Para fins de apuração é considerado o montante declarado pela companhia no Fluxo de Caixa reportado via SADIN. Para o cálculo do montante não se considera as despesas das rubricas 5.1.11 Rescisões Contratuais e 5.1.12 Reclamações e Acordos Trabalhistas.

A CET encerrou o ano com 3.731 empregados em seu quadro de pessoal. São 27 vínculos a menos quando comparado ao ano anterior, devido a 94 desligamentos de CLT por tempo de serviço indeterminado, em contrapartida a 67 contratações dessa natureza. Dessa forma, a empresa cumpriu a meta quantitativa de pessoal do CDI, encerrando o exercício com 97 funcionários a menos do que o previsto. Quanto à despesa de pessoal – que, para fins de meta do CDI, não considera os gastos com rescisões contratuais e reclamações e acordos trabalhistas – foi realizado, em 2025, o valor R$ 972.162 mil. Este valor representa um incremento de 7,6% em relação ao exercício de 2024, que havia sido de R$ 903.683 mil. Além disso, em relação ao CDI, a empresa atingiu a meta, com as despesas de pessoal correspondendo a 97,8% do previsto.

Com relação ao Acordo Coletivo de Trabalho, a empresa apresentou as seguintes informações, referentes aos reajustes ocorridos no exercício de 2025:

Acordo Coletivo	% ou Valor (R$)	Observações
Último reajuste aplicado	5,32%	5,32% referente a data base maio de 2025.
Adicional de horas extras		
Adicional Noturno		
Auxílio Alimentação	5,32%	
Vale Refeição	5,32%	
Auxílio Creche	5,32%	
Auxílio Funeral		
Outros benefícios, se houver.	5,32%	

Ressalta-se ainda que, devido ao prolongamento das negociações com os sindicatos, o acordo coletivo de trabalho referente a 2024 só foi celebrado em março de 2025. Dessa forma, o valor referente ao reajuste salarial de 2024 foi pago em março de 2025, de forma retroativa, não impactando o fluxo de caixa do exercício de 2024, mas aumentando os gastos com pessoal no exercício de 2025.

Plano De Investimentos

Status: Não Satisfatório

Investimento	Descrição	Realizado em 2025 - R$ Mil	Meta 2025 - R$ Mil	% Realizado em relação ao projetado 2025	Riscos à Execução conforme Compromisso / Justifique o resultado apresentado
Veículos/Equipamentos	I). R$ 10.000.000,00 para AQUISIÇÃO de 216 motocicletas no ano de 2025 para compor a frota própria de veículos da CET - processo de licitação em andamento em outubro de 2024 - Expediente 0193/24 - Pregão Eletrônico 25/24. No ano de 2026 não está prevista a aquisição de veículos. II). R$ 48.688.122,00 no ano de 2025 para LOCAÇÃO da frota de veículos utilizada pela CET - total de R$ 97.376.243,00 para 2025 e 2026 - quantidade total de 615 veículos, sendo 195 veículos a diesel (pick-up), 15 vans e 405 veículos leves - Expediente 0122/24 - Pregão eletrônico 16/24. III). R$ 50.635.646,88 ao ano de 2026 para LOCAÇÃO da frota de veículos utilizada pela CET - quantidade total de 615 veículos, sendo 195 veículos a diesel (pick-up), 15 vans e 405 veículos leves - Expediente 0122/24 - Pregão eletrônico 16/24 - considerado aumento de 4% em relação ao valor de 2025. IV). Total de R$ 99.323.769,00 para LOCAÇÃO da frota nos anos de 2025 e 2026. Total para 2025: R$ 58.688.122,00 (AQUISIÇÃO das motocicletas = R$ 10,000.000,00 e LOCAÇÃO da frota = R$ 48.688.122,00). Total para 2026: R$ 50.635.646,00 (totalmente com LOCAÇÃO da frota).	21.671	58.688	37%	I) A previsão de aquisição de 216 motocicletas no valor de R$ 10.000.000,00 não se efetivou no ano de 2025. Foi iniciado em março de 2026 um novo processo para locação de 150 motocicletas de maior cilindrada. II) Do total previsto para 2025 de investimentos em locação de veículos da ordem de R$ 48.688.122,00 foram efetivamente investidos R$ 21.670.798,00. Justificativa: da quantidade inicial de 615 veículos (405 veículos leves, 156 Pick-ups e 15 Vans), foram utilizados 405 veículos leves (contratos 074/2019 e 014/2025). Quanto ao contrato 073/19 das pick-ups, não houve prorrogação, sendo encerrado em agosto de 2025 e a nova licitação se efetivou apenas em 2026 por meio do contrato 05/2026, sendo o valor investido a menor do que estava previsto, devido ao menor período e a redução da quantidade de veículos. O processo licitatório para locação das 15 Vans para operação, sinalização e reversível, também não se efetivou e está previsto para ocorrer ao longo de 2026. TOTAL INVESTIDO EM 2025: R$ 21.670.798,00
Informática	1) Locação de microcomputadores destinados a substituir máquinas obsoletas, sendo estimados R$ 2.100.000,00 em 2025 e R$ 2.300.000,00 em 2026; 2) Contratos de locação de impressoras e Plotters que atendem todas as áreas de empresa, sendo estimados R$ 1.650.000,00 em 2025 e R$ 1.800.000,00 em 2026; 3) Aquisição de serviços Software Ferramentas de Escritório, sendo estimados R$ 4.800.000,00 em 2025 e R$ 4.800.000,00 em 2026; 4) Aquisição e atualização de licenças Microsoft/software assurance para atender a infraestrutura de TI, sendo estimados R$ 1.869.982,59 em 2025 e R$ 0,00 em 2026; 5) Contratação de fábrica de software, sendo estimados R$ 5.400.000,00 mil em 2025 e R$ 6.000.000,00 para 2026. 6) Prestação de serviço de infraestrutura, hardware e licenciamento de uso do software de sistema de controle operacional com serviços de atualização e adição de funcionalidades na central de operações da CET, sendo estimados R$ 25.000.000,00 em 2025 e R$ 27.000.000,00 em 2026. 7) Locação impressoras portáteis - fornecimento de bobinas, sendo estimados R$ 880.000,00 em 2025 e R$ 960.000,00 em 2026	53.203	129.161	41%	Não houve alocação de recursos orçamentários para os valores agregados aos investimentos referentes aos itens 05, 09 e 11, tendo em vista que se encontravam em fase de planejamento e não houve efetivação das respectivas contratações.

	8) Renovação de licenças Autocad, sendo estimados R$ 1.609.966,00 em 2025 e R$ 1.609.966,00 em 2026 9) Atualização do site CET na internet sendo estimados R$ 1.800.000,00 em 2025 e R$ 1.800.000,00 em 2026 10) Fornecimento de segurança e governança de dados em APPLIANCE, sendo, R$ 2.317.017,39 em 2025 e R$ 1.930.847,80 em 2026. 11) Prestação do serviço do Sistema de Gestão de Infrações de Trânsito - Sistema Radar / Serpro, sendo R$ 81.734.555,50 em 2025 e R$ 85.003.937,72 em 2026. Total para 2025: R$ 129.161.521,48. Total para 2026: R$ 133.204.751,52.				
Benfeitorias	Benfeitorias em imóveis próprio e de terceiros, no valor total de R$ 14.000.000,00, sendo investidos R$ 8.000.000,00 em 2025 e R$ 6.000.000,00 em 2026. Máquinas, aparelhos e equipamentos no valor total de R$ 2.000.000,00, sendo investidos R$ 1.000.000,00 em 2025 e R$ 1.000.000,00 em 2026. Móveis e utensílios no valor total de R$ 2.000.000,00, sendo investidos R$ 1.000.000,00 em 2025 e R$ 1.000.000,00 em 2026. Total para 2025: R$ 10.000.000,00. Total para 2026: R$ 8.000.000,00.	6.989	10.000	70%	Foram realizadas benfeitorias nos prédios Bela Cintra (Contrato 52/24), Sumidouro (Contrato 55/24), Rua Francisco Marengo (Contrato 63/24), Rua Emília Marengo (Contrato 64/24), CO Jacareí (Contrato 66/24), PAT Estaiadinha (Contrato 67/24) e CETET Av. Marquês de São Vicente (Contrato 56/24) e instalação de portas corta fogo (Contrato 23/24), sendo o valor total R$ 6.688.499,88. Quanto a aquisição de Máquinas, aparelhos e equipamentos foi investido um total de R$ 300.600,75 para aquisição de aparelhos de ar-condicionado, climatizadores e ventiladores. Os investimentos previstos em móveis não foram realizados e estão programados para ocorrer no ano de 2026. TOTAL INVESTIDO EM 2025: R$ 6.989.100,63

Produtos

Status: Satisfatório

Ação	Descrição	Realizado em 2025	Meta 2025	% Realizado em relação ao projetado 2025	Riscos à Execução conforme Compromisso / Justifique o resultado apresentado
Operação e Manutenção da Sinalização Viária	Serviços executados de sinalização viária: 1. Horizontal que compreende na implantação e/ou manutenção de pintura de solo, tachões, tachas, defensa etc.; 2. Vertical que compreende na implantação e/ou manutenção de placas, postes e colunas, braços projetados pórticos, semipórticos, lavagem de placa etc.; 3. Demais sinalizações que compreende na implantação e/ou manutenção de projetos de segurança, faixas exclusivas de ônibus, faixas de pedestres, Mini rotatórias e estoque de materiais para realização dos serviços de sinalização com equipes próprias; etc.; 4. Obstáculos viários que compreende na implantação e/ou manutenção das lombadas, faixas elevadas (lombo faixas) em conformidade a legislação vigente, suas adequações e sinalizações pertinentes a estas, enterramento de cabos; 5. Serviços de Instalação, manutenção corretiva, substituição, remoção de sinalização toponímica (placas de logradouro); 6. Manutenção de câmeras de circuito fechado de TV-CFTV da rede de fibra óptica para monitoramento do trânsito; 7. Sistema de Detecção automática de altura excedente - SDAAE.	R$ 173.369.162	R$ 145.000.000	119%	A estimativa inicial para o item "Operação e Manutenção da Sinalização Viária" era de R$ 145.000.000,00 no CDI para 2025 para todos os tipos de sinalização viária. Com o aporte/liberação de recursos a disponibilidade orçamentária, passou para (R$ 173.369.162,00), permitindo o atendimento/execução dos diversos programas previstos, como: serviços de Zeladoria (demanda de manutenção), cumprimento do Plano de Metas da Prefeitura PDM e ao CDI 2021/2026 da CET, bem como novas demandas como " Faixa Azul" , Sinalização Pós Recape, Corredor verde e Prefeitura Presente, demais programas, esses comtemplados no decorrer da gestão municipal/PMSP e início dos serviços de TV-CFTV e Sistema de Detecção automática de altura excedente.
Avaliação e ajustes dos tempos semafóricos de travessia melhorando a segurança viária e mobilidade	Garantir a segurança e mobilidade dos usuários da via	8 vias	8 vias	100%	- Foram realizados intervenções e ajustes em 08 vias/corredores do sistema viário da cidade, através das equipes técnicas semafóricas, identificando locais/vias com necessidade de readequação de tempos semafóricos, dentro dos compromissos assumidos da empresa, junto a população, para melhorar a segurança e a mobilidade no município. - Ação incorporada no escopo da Companhia.
Pedestre Seguro	Elaborar Projetos de Proteção ao Pedestre: 1. Redesenho urbano agregando ações de redução de velocidade de veículos (sinalização viária geral, dispositivos específicos) em duas áreas da cidade que apresentam alta prevalência de pedestres, estando prevista 01 área calma para o ano de 2025 e 01 área calma para o ano de 2026. A CET irá elaborar os projetos funcionais, que serão encaminhados à SMT/AT, para serem utilizados para realizar as licitações e contratação das empresas, que	1 área calma e 2 rotas acessíveis	1 área calma e 2 rotas acessíveis	100%	Foi elaborado os projetos funcionais (área calma e rota de acessibilidade), e encaminhados à SMT/AT, onde serão utilizados para realizar as licitações e contratação das empresas para a execução dos projetos executivos (geométrico/sinalização) e sua implantação, conforme cronograma de SMT/AT. - Ressaltamos ainda que a CET tem como base os instrumentos disponibilizados por SMT/AT, do compromisso de elaborar e encaminhar em

Ação	Descrição	Realizado em 2025	Meta 2025	% Realizado em relação ao projetado 2025	Riscos à Execução conforme Compromisso / Justifique o resultado apresentado
	viabilizarão os projetos executivos (geométrico/sinalização) aprovados pela CET e a implantação, dos respectivos projetos. 2. Elaboraração de duas rotas de calçadas/acessibilidade de pedestres e equipamentos de uso intenso por esse público. Estando previsto a elaboração dos projetos (funcional) a serem encaminhados à SMT/AT, os quais serão utilizados para realizar as licitações e contratação das empresas, que viabilizarão os projetos executivos (geométricos/sinalização), endossados por SMPED e aprovados pela CET e a implantação, de 01 rota para ano de 2025 e de 01 rota para o ano de 2026. O conjunto para o período de 2025 à 2026, serão de duas áreas calma e duas rotas acessíveis.				2025, os projetos funcionais de 01 área calma (M'Boi Mirim) e 01 rota acessível (Bela Vista); seguindo os moldes adotados pela SMT/AT, na gestão do ano de 2024. - Ação incorporada no escopo da Companhia.
Ciclomobilidade	Serão elaborados 300 km de projeto básico (funcionais) a serem encaminhados à SMT/AT, os quais serão utilizados para realizar as licitações e contratação das empresas, que viabilizarão os projetos executivos (geométricos/sinalização) aprovados pela CET e a implantação das novas estruturas cicloviárias; sendo 150 km em 2025 e 150 km em 2026.	151,126 km	150,00 km	100%	1. Foram realizados 100% do previsto para 2024, onde foram elaborados projetos básicos (ou funcionais) para diversas vias elencadas, e foram encaminhados à PMSP/SMT/AT de modo a subsidiar a Licitação de 157 km, cujos contratos estão sob sua responsabilidade, bem como sua implantação.
Programa Faixa Azul - Motomobilidade	Serão elaborados 200 km de projeto de sinalização viária para o período da Gestão de 2025 a 2028, sendo dimensionado da seguinte forma: 50 km para 2025; 50 km para 2026; 50 km para 2027 e 50 km para 2028, totalizando os 200 km de Faixa Azul.	51,3 km	50 km	103%	Foram elaborados 51,3 Km, em 2025, projetos de sinalização - Faixa Azul, atendendo a Meta 83 do PdM 21/24 (200 Km) e o PdM 25/28 (mais 200 Km), cumprindo a meta compromissada para o CDI - 2025. - Ressaltamos ainda que a CET, para o período da gestão 2025/2028, estão compromissados a elaboração de projetos de sinalização - Faixa Azul, de mais 50 Km por ano. - Ação incorporada no escopo da Companhia.
Conduzir Campanhas de Comunicação e ações de Educação de Trânsito anualmente	Implementar Campanhas de Educação de Trânsito.	03 Campanhas	03 Campanhas	100%	Foi elaborado/implementado 03 Campanhas de Educação de Trânsito, cumprindo o compromisso do CDI 2025. (Campanhas: maio Amarelo; Programa Faixa Azul; Semana da Mobilidade). - Ressaltamos ainda que a CET, para o período da gestão 2025/2028, estão compromissados a elaboração de Campanhas de Educação de Trânsito, Programa de Segurança Viária, divulgação em mídias sociais. - Ações incorporada no escopo da Companhia.
Programa de segurança/ mobilidade em pontos críticos.	Programa operacional e técnico em pontos críticos de segurança/ mobilidade compreenderá - Medidas operacionais (operações dedicadas nos pontos críticos, canalizações operacionais etc.) e/ou - Medidas de engenharia pontuais (relacionadas a semáforos, dispositivos de segurança (travessia elevada, mini rotatórias, box de motos)	54 pontos	54 pontos	100%	- Foram elaborados projetos de sinalização viária e ações operacionais/intervenções em 54 locais/pontos críticos, através de projetos de segurança (travessia elevada; novas faixas de pedestres; mini rotatórias; box para motociclistas; etc.), ações operacionais de canalização; operações especiais voltadas a segurança viária e mobilidade, cumprindo assim a meta compromissada no CDI - 2025. - Ressaltamos ainda que a CET, para o período da gestão 2025/2028, estão compromissados a elaboração de projetos de sinalização de segurança; projetos operacionais. - Ações incorporadas no escopo da Companhia.

Indicadores

Status: Satisfatório

Indicador	Descrição	Realizado 2025	Meta 2025	Interpretação	Comentários sobre o desempenho em 2024
Índice de mortos no trânsito a cada 100 mil habitantes	Reduzir a sinistralidade de morte no trânsito, através de implementação continua/sistêmica, face o compromisso da empresa com relação a segurança viária, mobilidade e qualidade de vida, através do cumprimento das 06 ações/iniciativas, descritas nos produtos compromissados para o biênio 25/26 - CET, voltadas diretamente a segurança viária (motorista/pedestre/ciclistas/motociclista); educação de transito; melhoria no deslocamento no transporte coletivo, objetivando à redução da sinistralidade de mortes no transito. Em complemento, os indicadores/iniciativas citadas estão identificadas na forma de "Produtos (Aba)", com suas respectivas "metas".	8,6	4,5	Quanto menor melhor	As ações/iniciativas comprometidas nos produtos do CDI 2025, foram realizadas atingido as metas compromissadas em relação a segurança; mobilidade; educação.
Tempo médio de disponibilidade da equipe operacional em campo (min)	Compreende o tempo de disponibilidade diária da equipe operacional em campo, excetuando-se o intervalo de descanso. Valores expressos em minutos, correspondendo à 5h25min.	337,5 minutos	325 minutos	Quanto maior melhor	As ações do tempo de permanência/disponibilidade das equipes operacionais, foram em decorrência do atendimento nas ocorrências operacionais, visando a segurança e a mobilidade, no sistema viário da cidade.
Trânsito Seguro – Pessoas atendidas em Educação de Trânsito	Compreende o total de pessoas atendidas em educação de trânsito à distância (cursos, palestras, aulas online, acessos portais e outros).	118.667 atendimentos	80.591 atendimentos	Quanto maior melhor	As ações de Educação de Trânsito, foram realizadas de forma presencial; curso (presencial e/ou on-line); atividade educativas no Centro de Treinamento da CET; através do portal da CET e outra mídias sociais, no sentido de conscientizar a população sobre a educação de trânsito (segurança; mobilidade e educação) e seus benefícios a todos (pedestres; ciclistas; motociclistas e usuários em geral).
Produção de sinalização viária horizontal	Compreende a quantidade de pintura de sinalização horizontal executada no Município de São Paulo (manutenção da sinalização existente, ciclovia, recape, POS), etc.	687.945 m²	400.000 m²	Quanto maior melhor	A ação de implantação da sinalização horizontal é realizada pelas equipes operacionais da sinalização, viabilizando em campo, os projetos de sinalização viária, de forma a garantir a segurança, a mobilidade e a organização no sistema viário da Cidade. Esclarecimento: A estimativa inicial para o item “Operação e Manutenção da Sinalização Viária” era de R$ 145.000.000,00 no CDI para 2025 para todos os tipos de sinalização viária. Com o aporte/liberação de recursos a disponibilidade de recursos passou para (R$ 173.369.162,00), permitindo o atendimento/execução dos diversos programas previstos, como: serviços de Zeladoria (demanda de manutenção), cumprimento do Plano de Metas da Prefeitura PDM e ao CDI 2021/2026 da CET, bem como novas demandas como “Faixa Azul” , Sinalização Pós Recape, Corredor verde e Prefeitura Presente, demais programas, esses comtemplados no decorrer da gestão municipal/PMSP. .

Acompanhamento dos Instrumentos de Governança Corporativa e Desenvolvimento Sustentável

Em cumprimento à Lei Federal nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e aos demais dispositivos legais e normativos aplicáveis, a área de Governança Corporativa da CET tem, entre suas principais atribuições, o acompanhamento da conformidade das atividades da Companhia com a legislação vigente, bem como a verificação do cumprimento das regras, normas e procedimentos internos relacionados à administração de contratos e demais instrumentos normativos.

Em 2025, a área de Governança Corporativa secretariou 04 Assembleias Gerais de Acionistas (AGE), 09 reuniões do Comitê de Elegibilidade (CE), 14 reuniões do Conselho Fiscal (CF), 26 reuniões do Conselho de Administração (CONSAD), 07 reuniões do Comitê de Auditoria Estatutário (CAE) e 61 reuniões da Diretoria. Adicionalmente, realizou o acompanhamento contínuo de dados e indicadores, fornecendo subsídios para a atuação de diversas áreas da CET. (Fonte: GGC)

Entre as demais atividades relacionadas à governança corporativa, destacam-se a gestão de riscos, a divulgação e o treinamento dos empregados acerca do Código de Conduta e Integridade da CET, bem como a gestão do Canal de Denúncias, em funcionamento desde 2020. Em 2025, a Companhia recebeu e deu andamento à análise de 41 solicitações enquadradas no escopo do Canal.

Com o objetivo de promover a transparência e a publicidade das informações destinadas aos seus stakeholders, a CET disponibilizou, em seu site, na página “Acesso à Informação/Institucional”, e em sua Intranet, materiais relacionados aos instrumentos de Governança Corporativa. Em atendimento ao disposto na legislação vigente, a Companhia de Engenharia de Tráfego também elaborou e publicou, em 2025, a Carta Anual de Governança Corporativa e Políticas Públicas, referente ao exercício de 2024. Os resultados que irão compor a Carta Anual referente ao exercício de 2025 encontram-se em fase de apuração e serão divulgados oportunamente.

Plano De Trabalho Do Conselho Fiscal

Período	Tópico	Concluído	Comentário
jan-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas;	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Acompanhar as Despesas com Pessoal: folha de pagamento e encargos, se está respeitando os acordos coletivos, identificar e acompanhar, se existente, a evolução de eventual passivo trabalhista; alocação do quadro de pessoal: verificar o quantitativo de funcionários da empresa, as áreas nas quais estão alocados e analisar a adequação deste quadro	SIM	
	Acompanhar e solicitar que o SADIN (Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta seja devidamente preenchido em conformidade com a Lei nº 13.303/2016. Decreto nº 53.916/2013, Lei de Transparência LC 131/2009, e Portaria SF nº 266/2016	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa.	SIM	
fev-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas;	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
	Avaliar plano de investimentos da empresa, Plano de Administração e Execução do Compromisso de Desempenho Institucional	SIM	
	Análise dos relatórios semestrais decorrentes do acompanhamento do Compromisso de Desempenho Institucional que são disponibilizados nos meses de novembro e abril de cada ano	SIM	
	Acompanhar o cumprimento de eventuais recomendações exaradas pelo COGEAI e pela JOF contidas no Relatório anual de Acompanhamento do CDI	SIM	
	Acompanhar o Aditivo do CDI – Plano Tático	SIM	
	Acompanhamento do Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito – FDMT	SIM	
mar-25	Análise das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.	SIM	

Período	Tópico	Concluído	Comentário
abr-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Conhecer o plano de participação dos empregados nos lucros ou resultados (PPR) e verificar se este Plano atende os critérios legais e as diretrizes da Junta Orçamentária e Financeira (JOF)	SIM	
	Realizar a Avaliação de Desempenho Individual e do colegiado, conforme diretrizes expedidas pela JOF	SIM	
	Acompanhamento do Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito – FMDT	SIM	
	Aprovação do Plano de Trabalho de 2025/2026	SIM	
mai-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
	Acompanhar as Despesas com Pessoal: folha de pagamento e encargos, se está respeitando os acordos coletivos, identificar e acompanhar, se existente, a evolução de eventual passivo trabalhista; alocação do quadro de pessoal: verificar o quantitativo de funcionários da empresa, as áreas nas quais estão alocados e analisar a adequação deste quadro	SIM	
jun-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Acompanhamento do Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito – FMDT	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
jul-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	

Período	Tópico	Concluído	Comentário
	Acompanhar o preenchimento do SADIN (Sistema de Acompanhamento da Administração Indireta), conforme a Lei nº 13.303/2016. Decreto nº 53.916/2013, Lei de Transparência LC 131/2009, e Portaria SF nº 266/2016	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
ago-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
	Análise de eventuais recomendações do TCM e da Auditoria Externa.	SIM	
set-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Fiscalização de contratações: Verificar regularidade das contratações sob o aspecto do processo licitatório, examinar demonstrativos de Valores a Receber	SIM	
	Acompanhar as Despesas com Pessoal: folha de pagamento e encargos, se está respeitando os acordos coletivos, identificar e acompanhar, se existente, a evolução de eventual passivo trabalhista; alocação do quadro de pessoal: verificar o quantitativo de funcionários da empresa, as áreas nas quais estão alocados e analisar a adequação deste quadro	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
	Avaliar plano de investimentos da empresa, Plano de Administração e Execução do Compromisso de Desempenho Institucional	SIM	
	Análise dos relatórios semestrais decorrentes do acompanhamento do Compromisso de Desempenho Institucional que são disponibilizados no mês de setembro de cada ano	SIM	
	Acompanhar o cumprimento de eventuais recomendações exaradas pelo COGEAI e pela JOF contidas no Relatório anual de Acompanhamento do CDI	SIM	
	Acompanhar o Aditivo do CDI – Plano Tático	SIM	
out-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das	SIM	

Período	Tópico	Concluído	Comentário
	contas		
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Verificar a regularidade fiscal e de propriedade dos imóveis, bem como acompanhar as providências adotadas na eventual necessidade de regularização	SIM	
	Verificar se as disponibilidades de caixa da empresa estão depositadas em instituições financeiras oficiais	SIM	
	Verificar a regularidade das coberturas de Seguros	SIM	
	Verificar se os critérios adotados para provisões, bem como para contabilização de créditos a receber como de "liquidação duvidosa", são compatíveis com a forma prevista na legislação vigente e estão adequadamente registrados; acompanhar e avaliar a evolução do passivo judicial; atentar ao impacto de passivos decorrentes de demandas judiciais	SIM	
	Acompanhamento do Fundo Municipal de Desenvolvimento de Trânsito – FMDT	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
nov-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
	Elaborar o calendário anual de reuniões do Colegiado	SIM	
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	
dez-25	Analisar o planejamento financeiro (fluxo de caixa realizado e projetado) e a situação geral das contas	SIM	
	Receber os balancetes e demais demonstrações financeiras, assim como as cópias das atas das reuniões dos administradores, conforme dispõe o art. 163, §1º da Lei nº 6.404/76	SIM	
	Análise dos Prejuízos: acompanhar a evolução das despesas fixas e suas justificativas; verificar, na ocorrência de prejuízos acumulados, a possibilidade de redução do capital social; examinar a possibilidade de capitalização de adiantamentos para futuro aumento de capital	SIM	

Período	Tópico	Concluído	Comentário
	Verificar a regularidade das certidões para funcionamento da empresa	SIM	

Fonte De Dados

Documento	Período	Solicitação	Limite	Recebimento
Questionário	Anual 2025	SEI 6017.2026/0023582-1	-	24/04/2026
Atas Conselho de Administração	2025	-	-	Concluído
Atas Conselho fiscal	2025	-	-	Concluído
Demonstrativos Contábeis	Anual 2025	-	-	Concluído
Preenchimento SADIN	Folha de pagamento	-	**Até o dia 10 de cada mês**	Dentro do prazo